



demain, travailler
avec IA-ttention ?

24/02/2026

Contexte

- Née en 1956, l'IA a connu plusieurs vagues de développement, mais la récente **explosion des modèles génératifs** marque une accélération sans précédent.
- Février 2025 : Paris organise le **Sommet International de l'action pour l'IA**. Objectifs du Gouvernement :
 - Accompagner 400 PME et ETI dans l'adoption des solutions d'IA d'ici 2025,
 - Accroître l'offre de formation en IA pour former 3 500 étudiants par an,
 - Capter 15 % de la part du marché mondial de l'IA à horizon 2025.
 - Identifier **35 sites d'accueil** prêts à l'emploi de nouveaux **datacenters en France**.



- Le développement économique passera par la **capacité de nos entreprises à intégrer l'IA** de la manière la plus efficace possible :
 - **Nouvelles compétences à acquérir**
 - Besoin **d'accompagner les entreprises** et **d'adapter l'offre de formation**.

1

IA : mode d'emploi



L'intelligence artificielle est protéiforme

« Ensemble des technologies, des méthodes et des systèmes informatiques conçus pour simuler ou reproduire des capacités humaines liées à l'intelligence ».

(Amaury Habrard, Professeur au laboratoire Hubert Curien à l'université Jean Monnet de Saint-Étienne).



- **IA faible**

Spécialisée pour une tâche spécifique
La plus courante dans notre quotidien

- **IA forte**

Capable d'une intelligence générale comparable à celle de l'humain
Hypothétique aujourd'hui

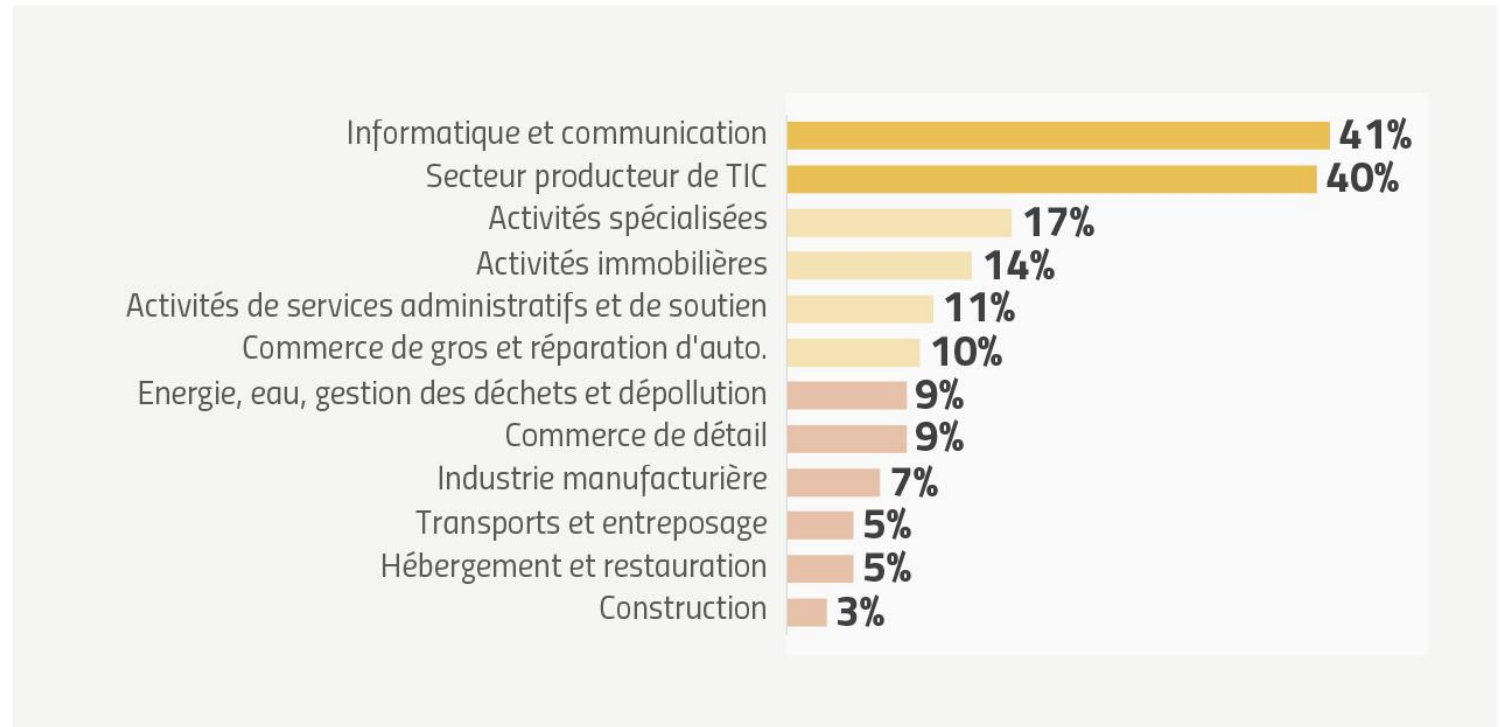
- **IA Générative**

Capable de créer du contenu textuel ou visuel automatique à partir de modèles pré-entraînés

➔ **IA susceptible d'entraîner des impacts importants sur l'emploi.**

1 entreprise ligérienne sur 10 met en œuvre l'IA sous l'impulsion de sa direction

- La part est supérieure à 40 % pour les entreprises (industrielles et de services) travaillant dans **l'information et la communication**.
- Elle est comprise entre 10 % et 20 % pour les entreprises **d'ingénierie, d'immobilier et de services administratifs**.
- Les entreprises sont d'autant plus nombreuses à utiliser l'IA qu'elles sont de grande taille.



Source : Insee ; Traitement : Observatoire partenarial de l'économie d'épures.

Quelle est l'utilisation faite de l'intelligence artificielle ?

Une automatisation des tâches répétitives qui se recentre sur des tâches à plus forte valeur ajoutée et optimise les chaines de process.

42%	Analyser des données - apprentissage automatique Commerce : analyse des comportements d'achat, prévision de la demande. Hébergement : analyse des avis clients, tarification dynamique. Services administratifs : automatisation du tri de documents (factures...), chatbots.
34%	Convertir du langage parlé en un format lisible par une machine Construction : comptes-rendus vocaux de chantiers. Immobilier : dictée de rapports d'inspection. Info.-com. : sous-titrage automatique pour les médias, analyse sémantique à partir de l'audio.
33%	Générer du langage parlé ou écrit Construction : assistants vocaux de chantiers via des applications mobiles, intégration dans les casques. Immobilier : lecture automatisée des caractéristiques d'un bien pendant une visite virtuelle.
32%	Réaliser des analyses de langage écrit Services administratifs : analyse de courriels pour automatiser leur classification-acheminement-réponse, analyse de documents pour extraire des informations clés. Industrie : analyse de rapports de maintenance ou d'incidents pour prévenir les pannes ou améliorer les procédures.
31%	Automatiser différentes tâches Transport-entrepasage : optimisation des itinéraires de livraison, gestion automatique d'entrepôts. Industrie : robotisation des chaines de production, automatisation du contrôle qualité visuel, prédiction des pannes et maintenance. Ingénierie : optimisation de la conception, génération automatique de documentation technique.
22%	Identifier des objets ou des personnes à partir d'images ou de vidéos Transport-entrepasage : suivi de colis, reconnaissance des plaques d'immatriculation. Commerce : caisses automatiques, comptage de clients. Ingénierie : modélisation 3D.
11%	Permettre le mouvement physique de machines par des décisions autonomes Transport-entrepasage : véhicules autonomes, drones. Industrie : bras robotiques intelligents, robots.

Une utilisation plus efficace des données et une personnalisation des actions qui conduit à de meilleures décisions.

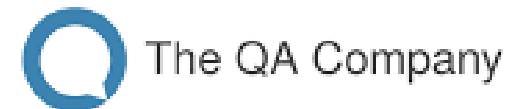
Exemples d'entreprises ligériennes qui développent des solutions innovantes grâce à l'IA



MECACONCEPT



Nov'in



2

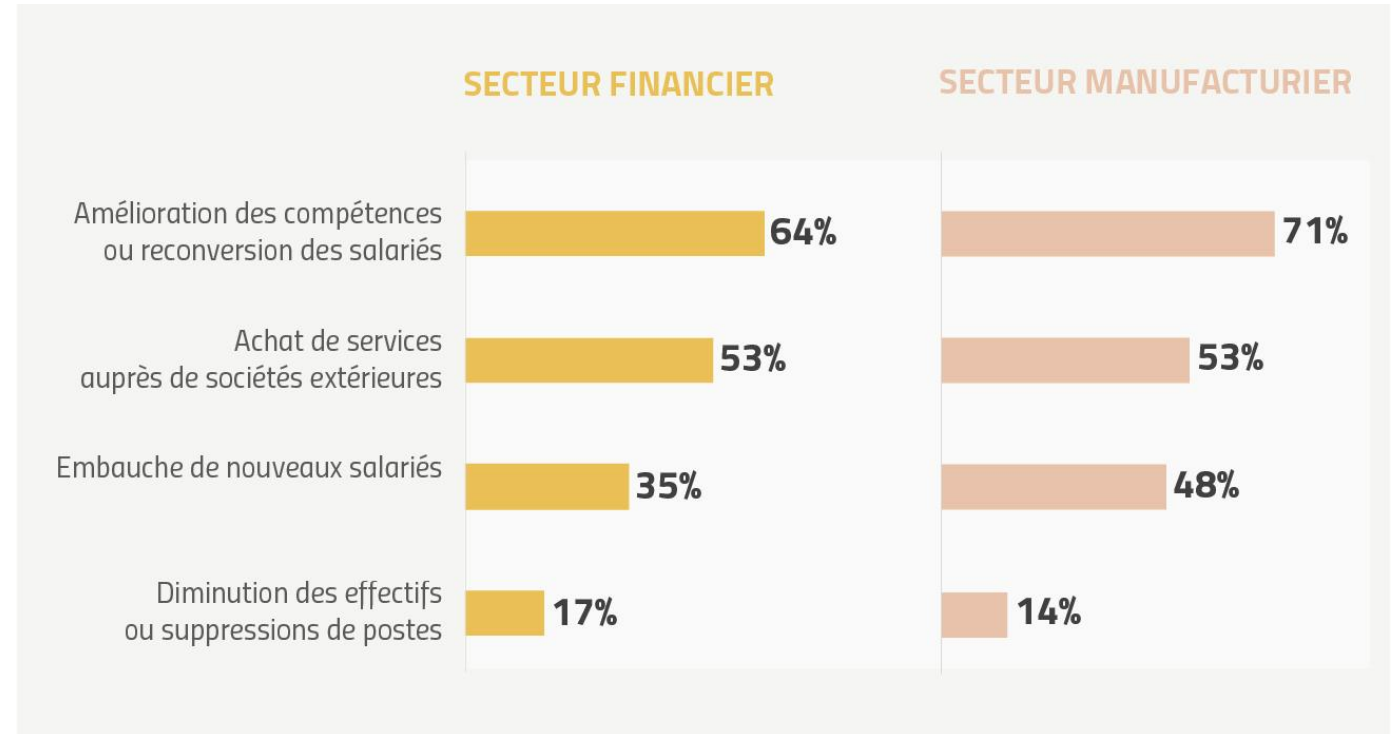
L'IA au travail : attention, mutation de l'emploi en cours



Les mesures prises par les employeurs face à l'évolution des besoins induite par l'IA (d'après une étude OCDE)

Quel impact de l'IA sur l'emploi ?

- Disparition de certains métiers
- Apparition d'autres
- Transformation de la plupart → **Emergence de nouvelles compétences OU appel à des compétences extérieures.**



Source : OCDE ; Traitement : Observatoire partenarial de l'économie d'épures.



Un impact différencié selon les secteurs d'activité expliqué par les métiers qui les composent

Des métiers impactés de manière marginale :

- Les métiers manuels et techniques
- Les métiers liés aux soins et à l'accompagnement humain
- Les métiers créatifs et artistiques
- Les métiers nécessitant une prise de décision complexe

Un impact différencié selon les secteurs d'activité expliqué par les métiers qui les composent

Des métiers en cours de transformation

- Via l'automatisation de tâches répétitives
 - Robotisation intelligente dans l'industrie
 - Automatisation des process dans les fonctions support
- Via de compétences à adapter ou à acquérir du fait l'automatisation et de l'intégration de nouveaux process inhérents à l'IA, ce qui implique de repositionner l'humain au cœur du processus.

Compétences
cognitives

Compétences
créatives

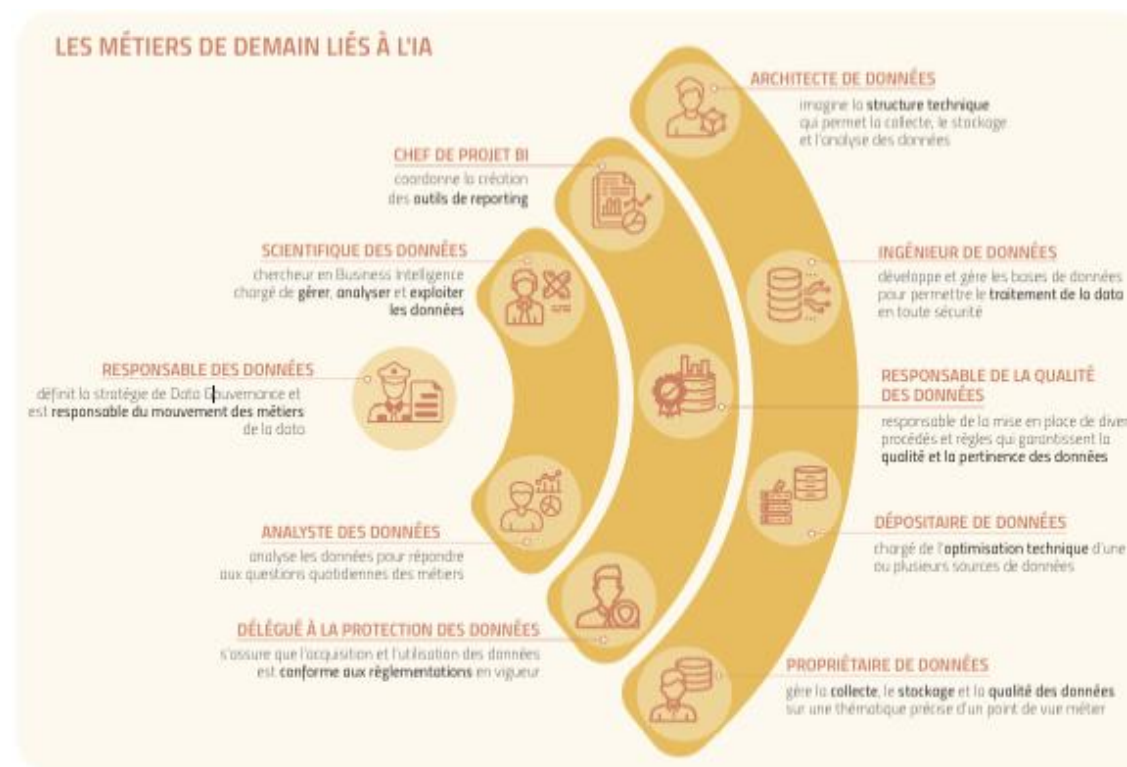
Compétences
relationnelles,
émotionnelles

Compétences
techniques

Un impact différencié selon les secteurs d'activité expliqué par les métiers qui les composent

La création de nouveaux métiers dans le champ de l'IA

- Développement informatique
- Maintenance et amélioration des systèmes d'IA
- Cybersécurité
- Apprentissage informatique
- Analyse de données.



Source : France Travail, traitement observatoire partenarial de l'économie d'épures

L'impact de l'IA sur le territoire ligérien

Un peu moins d'un emploi ligérien sur deux (46%) sera impacté par l'IA (cadrons du haut).

Les **services aux entreprises** et **l'industrie** seront les plus touchés (entre 50 % et 80 % des cas).

Ce sont donc eux qui doivent le plus anticiper pour faire face aux transformations à venir → rôle de la formation.

Secteurs ligériens qui vont être fortement impactés par l'IA (entre 51 % et 75 % des emplois) :

- **INDUSTRIE** : Prod. et Distrib. d'eau, gestion des déchets / Fab. de machines et équip. / Fab. d'équip. élec. / Fab. de matériels de transport / Métallurgie / Agroalimentaire / Répar. de machines et équip. / Textile
- **SERVICES AUX PARTICULIERS** : Administration publique
- **SERVICES AUX ENTREPRISES** : Activités juridiques, comptables, d'architecture et d'ingénierie / Services admi. et de soutien

Secteurs ligériens qui vont très être fortement impactés par l'IA (plus de 75 % des emplois) :

- **SERVICES AUX ENTREPRISES** : Transport et entreposage / Activités informatiques / Activités bancaires, financières, assurance / Édition, audiovisuel et diffusion
- **INDUSTRIE** : Télécommunications / Prod. et distrib. d'élec., gaz / Fab. de produits info., élec. et optiques

Secteurs ligériens qui ne seront pas ou très peu impactés par l'IA (moins de 25 % des emplois) :

- **AGRICULTURE**
- **SERVICES AUX PARTICULIERS** : Hébergement – restauration / Action sociale et Hébergement médico-social / Activités de ménages

Secteurs ligériens qui vont être assez peu impactés par l'IA (entre 25 % et 50 % des emplois) :

- **COMMERCE DE DETAIL**
- **CONSTRUCTION**
- **SERVICES AUX PARTICULIERS** : Santé / Enseignement / Art, activités récréatives



Les secteurs industriels les plus impactés

Secteurs fortement impactés	Secteurs très fortement impactés
Métallurgie : 6 400 emplois sur les 11 200	Fab. produits info., élec., optiques : 1 200 sur 1 500
Industrie agroalimentaire : 5 100 sur 9 200	Prod. distrib. d'élec., gaz, air cond. : 1 300 sur 1 500
Fab. machines et d'équipements : 2 400 sur 3 500	
Med-Tech / Rép-Instal. machines : 2 500 sur 4 600	
Industrie du textile : 2 600 sur 4 900	
Fab. matériels de transport : 1 900 sur 2 900	
Fab. produits en caout. et plast. : 3 000 sur 4 600	
Industrie chimique : 1 700 sur 2 400	
Gestion eau, déchets, dépollution : 1 400 sur 1 900	
Fab. équipements électriques : 800 sur 1 200	
Travail du bois, imprimerie : 1 800 sur 3 100	

Source : Insee / Méthode epures ; Traitement : Observatoire
partenarial de l'économie d'épures.



Les secteurs tertiaires les plus impactés

Secteur fortement impacté	Secteur très fortement impacté
Administration publique : 13 300 sur 22 600	Transport et entreposage : 11 800 sur 13 100
Services administratifs et de soutien : 11 400 sur 18 200	Finance, banque, assurance : 7 100 sur 8 300
Activités juridiques, comptables, d'ingénierie et d'architecture : 8 800 sur 13 600	Édition, audiovisuel et diffusion : 1 000 sur 1 200
Immobilier : 2 500 sur 3 900	Télécommunications : 360 sur 4 100
	Informatique : 2 200 sur 2 500
	Télécommunications : 800 sur 900

3

Cap sur l' « IA-venir »





La formation, un enjeu nécessaire et stratégique

L'introduction de l'IA dans le monde du travail oblige les entreprises à **accompagner** ces évolutions et les acteurs de la formation à **repenser** en profondeur leur offre.

- **Former dans les métiers de l'intelligence artificielle**

Développer la formation initiale et la recherche dans les sciences dures pour renforcer les compétences « cœur de métier » de l'IA.

- **Former les utilisateurs de l'IA**

Développer la formation continue et la création de cursus spécifiques pour faciliter l'évolution

des compétences des salariés qui l'utiliseront.

- **Former les managers à l'IA**

Accompagner les managers à prendre en compte l'impact de l'IA sur l'organisation du travail. Les sensibiliser aux limites de l'IA.

 Une réelle dynamique territoriale est en cours sur le territoire stéphanois afin de structurer l'offre de formation.



Quelques perspectives

Un enjeu : renforcer la dynamique territoriale en matière d'IA en s'appuyant sur les ressources du territoire

- **Créer un environnement favorable à l'innovation** → soutien de la recherche (incubateurs ...), clusters technologiques
- **Former la main-d'œuvre locale aux compétences de l'IA** → développer des programmes de formation, encourager la reconversion des travailleurs (en veillant à la non-exclusion)
- **Faciliter l'accès aux données et à l'infrastructure numérique** → développer des infrastructures numériques pour mettre à disposition des données publiques
- **Favoriser l'intégration de l'IA dans les services publics** → améliorer l'accès aux services à distance
- **Soutenir l'éthique et la gouvernance de l'IA** → promouvoir l'éthique de l'IA, réfléchir aux contours d'une gouvernance de l'IA



Merci pour votre attention



+33 (0)4 77 92 84 00 / epures@epures.com

46 rue de la télématique
CS 40801
42952 Saint-Etienne cedex 1

www.epures.com