

UNE ANNÉE 2024



Assemblée générale 28 mai 2025



www.epures.com



[@epures-Agence](https://www.youtube.com/@epures-Agence)



[epures-agence-urba](https://www.linkedin.com/company/epures-agence-urba)

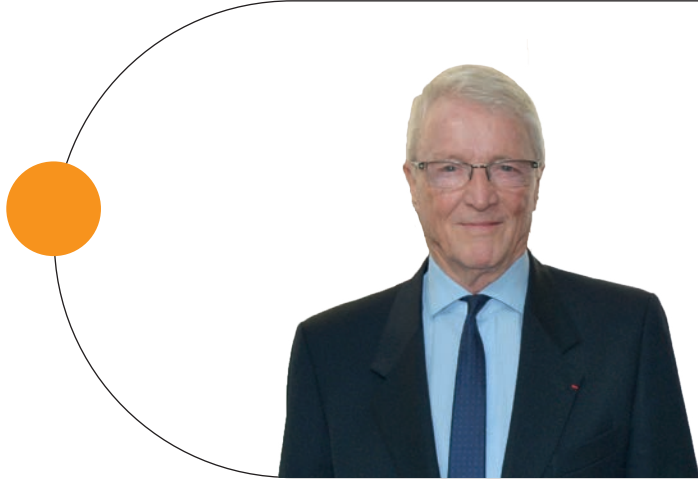




Sommaire



04	ÉDITO DU PRÉDIDENT
06	UNE ANNÉE QUI DONNE DU SENS
08	PILOTAGE STRATÉGIQUE DE L'AGENCE
09	ZOOM SUR LES DEUX ASSEMBLÉES GÉNÉRALES
10	UNE ANNÉE AVEC VOUS
11	QUELQUES MISSIONS MENÉES EN 2024
12	LE TRAVAIL EN RÉSEAUX
13	PAROLES DE MEMBRES
14	BUDGET / FINANCEMENT / RESSOURCES HUMAINES



ÉDITO DU PRÉSIDENT



« Pour en finir avec la démocratie participative », un titre provocateur qui nous a questionné lors de notre Assemblée générale de mai 2024. Son auteur, Nicolas Rio a animé nos réflexions autour de la décision collective, axe de notre projet d'Agence. Celà a été l'occasion de se questionner sur le rôle des élus, des habitants, ceux que l'on écoute, ceux que l'on n'écoute moins, des techniciens, des usagers... bref les acteurs plus ou moins directs de l'aménagement.

Un temps de réflexion qui a conforté le rôle d'une Agence d'urbanisme, ingénierie mutualisée au service de ses territoires, celui d'aider à répondre à des enjeux (de plus en plus) complexes et parfois vus comme contradictoires et à guider l'action publique en matière d'aménagement : sobriété foncière vs mode de vie historiquement extensif, réglementation vs réalités de terrains, enjeux économiques vs enjeux sociaux ...

Epures est présente aux côtés de ses partenaires afin de mener ce travail de quotidien et de projection vers un horizon adapté aux enjeux, qui sont face à nous, ainsi qu'aux réalités locales : sobriété foncière, dérèglement climatique, équité sociale, décision efficiente ...

Epures est présente à travers :

- ses compétences techniques – c'est important de connaître finement les réalités d'un territoire depuis plusieurs décennies et de les renouveler,
- sa faculté d'analyse -c'est important de comprendre ces évolutions et de les partager,
- sa capacité d'animation de la réflexion collective – c'est essentiel d'aider à échanger autour de ces enjeux et d'accompagner les partenaires dans leurs choix.

Encore une année riche de projets, d'accompagnements, d'analyses, d'échanges, de connaissance partagée... Epures est au cœur du chaînage de l'aménagement de l'observation à l'accompagnement pré-opérationnel en passant par la planification, les études urbaines, les réflexions thématiques au profit de ses partenaires.

Jean-Pierre Berger
Président d'epures

une année qui donne du sens

RENFORCER
l'agilité et le traitement
clé des sujets

AIDER
au passage
à l'opérationnel

FAIRE SAVOIR

INFORMER,
alimenter au mieux élus
et partenaires

TROIS TRANSITIONS
au coeur de l'intervention
de l'Agence

ADAPTER
l'organisation aux orientations
stratégiques

COMPAGNONNAGE

L'année 2024 est celle du début de la mise en œuvre du projet d'Agence. **7 orientations - 3 transitions - 1 idée commune** : toujours être vigilant de **proposer une réponse fine, appréciée et renouvelée** en termes d'**accompagnement de nos partenaires**. Une question : comment les acteurs publics prennent en compte ce qui se passe sur leurs territoires ? L'objectif : aller plus loin dans la considération de ce qui s'y passe, sur l'attention aux habitants, les usages, les pratiques, les représentations... tous ces éléments participent à la réflexion des acteurs publics et de l'efficacité de l'action publique. La **perception des modes de vie**, c'est-à-dire ce qui préside aux comportements, aux envies, aux besoins des ménages, a pour ambition d'offrir à nos partenaires une **compréhension fine des phénomènes** observés sur leurs territoires.

Epures a toujours été en **capacité d'éclairer les élus sur l'observation des phénomènes** à plus grande échelle : l'entretien de nombreuses bases de données utiles à l'observation et à l'accompagnement à la construction de politiques publiques, l'analyse proposée dans le cadre de l'observation, la connaissance des acteurs, l'animation des scènes d'échanges...

Une brique vient de nouveau compléter cet arsenal au service de ses membres, les méthodes qualitatives à même de pouvoir enrichir les signaux envoyés par les outils quantitatifs. Il répond à la nécessité d'éclairer les modes de vie.

De **nouvelles compétences** ont été recherchées afin d'animer des études et un contact terrain plus approfondi.

Cela s'est traduit par :

- la production de profils de ménages en lien avec l'action publique. Cette mission décidée par l'ensemble du partenariat a été conduite sur le territoire de la Communauté de Communes de Forez-Est. Cela a été l'occasion de s'appuyer sur notre partenaire, l'Université Jean Monnet.

Les étudiants du Département d'Études Politiques et Territoriales ont pu aider l'Agence à réaliser 100 entretiens à l'origine de la constitution de 12 profils de ménages. Un enjeu d'observation et de connaissance d'un territoire, mais aussi un enjeu d'aide à la décision pour les élus en amont du travail à engager sur leur document de planification intercommunale.

- La production de profils de ménages, en fonction de leur souhait d'habiter avec l'EPASE et Saint-Étienne Métropole. Egalement une centaine de ménages interrogés, via le dispositif de la Grande Oreille, lancé sur les marchés stéphanois. Le résultat : la production de 6 profils de ménages en fonction de ce qui est souhaité en matière d'habitat : le logement et son environnement ;

- L'enrichissement d'une étude sur le développement social des quartiers, sur celui de Monthieu qui a permis de saisir encore plus finement les réalités sociales dans un quartier politique de la ville.

D'autres études ont été enrichies grâce à ces méthodes... Elles permettront à termes d'irriguer l'offre de services proposée par l'Agence d'urbanisme au profit de l'ensemble des partenaires.

Dans cette optique d'adaptation au besoin des partenaires, epures a testé les **appels à expérimentation**, ou appels à territoires membres, à deux reprises en 2024. Des sujets ou des méthodes exploratoires nécessitent de **tenter des réflexions** et de choisir des membres prêts à tester ces sujets et ces méthodes de travail. Un premier appel à territoires membres est parti de la nécessité de se questionner sur les difficultés à produire du logement BBC en centre bourg/ville. Plusieurs territoires intéressés, deux sélectionnés : Rive de Gier et Montbrison. Un autre appel à expérimentation a été lancé afin de tester de nouvelles méthodes en matière d'accompagnement des études urbaines. Nouvelles méthodes fondées sur les profils de ménages afin d'aider à la prise de décision et sur l'évaluation des politiques publiques qui permettront de renforcer, à terme, le partenariat.



La Grande oreille - Marché Fauriel - Saint-Étienne



La Grande oreille - Quartier de Monthieu - Saint-Étienne



La Grande oreille - Ecole primaire - Coutouvre (Roannais Agglomération)

pilotage stratégique de l'Agence d'urbanisme

3 BUREAUX

Un pilotage fin dans une période mouvante

Le suivi financier régulier par les instances de l'Agence d'urbanisme a permis de faire le constat d'un coût économique supérieur au coût valorisant les études. Ceci a permis d'ajuster au mieux et rapidement le coût de journée permettant au budget d'être équilibré. L'inflation explique notamment ce besoin de revalorisation.

Le caractère partenarial a permis au Conseil d'administration d'alerter sur le pilotage des PLUi notamment, dossiers dimensionnants pour l'Agence d'urbanisme nécessitant un pilotage fin commun entre le partenaire et les équipes d'épures. L'objectif étant d'affirmer la nécessaire coopération entre les différentes équipes en vue de l'aboutissement du travail engagé.

4 CONSEILS D'ADMINISTRATION

2 ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Une ingénierie ligérienne affirmée

Le projet d'Agence a poursuivi sa mise en œuvre. Un symbole et peuvent être plus que cela, le changement de dénomination de l'Agence qui devient **l'Agence d'urbanisme des territoires ligériens**. Les élus ont ainsi souhaité acter le changement d'échelle de l'observation, l'analyse et l'accompagnement qui peut être proposé sur un territoire vaste. Un message en cette période de besoin constant d'ingénierie : **l'Agence d'urbanisme est là dans la Loire pour vous accompagner dans vos réflexions et vos projets d'aménagement.**

Expertise et innovation

Les élus ont pu accompagner des innovations de long court, utiles aux territoires. Il a été décidé de renouveler le modèle d'occupation des sols, en 2025, afin de pouvoir bénéficier d'une nouvelle mouture de l'outil d'analyse de la sobriété foncière utile notamment dans le cadre de la planification intercommunale. Il couvrira le territoire d'Urba 4 (quatre Agences d'urbanisme en Auvergne-Rhône-Alpes).

Les élus ont souhaité lancer des études expérimentales autour d'une réflexion sur la rénovation énergétique en centre bourg, qui a fait l'objet d'un appel à territoires membres ou encore une présentation des travaux de nature qualitative, engagées dans la lignée du projet d'Agence (transition des modes de vie et de la décision collective).



Conseil d'administration juin 2024

zoom sur les deux Assemblées générales

Le partenariat se construit aussi et surtout dans la fréquence des échanges. La réforme des statuts lors de l'AG de mai 2023 a abouti à la mise en place de deux assemblées générales annuelles.

Deux temps bien spécifiques se font jour dès lors :

une Assemblée générale de décembre 2024...

Afin de favoriser le partage, l'échange et une meilleure connaissance d'épures, un "espresso" a été organisé en amont de l'AG. Il a permis aux membres de découvrir 2 études, parmi 10 choix, en 10 minutes chrono chacune ! Ce temps a donné à voir la **richesse des actions, la diversité des entrées, de points de vue et de compétences d'épures**.

Ensuite, l'Assemblée générale ordinaire a validé le projet du programme partenarial et le budget pour 2025.

...une autre en mai

Le programme de l'Assemblée générale fut riche et varié :

Une AG extraordinaire, pour valider une évolution importante au regard du territoire d'accompagnement qui se traduit par notre nouvelle dénomination : **épures, l'Agence d'urbanisme des territoires ligériens**. Une présentation de l'année 2023, de nos missions et du rapport financier.

L'AG de mi-année est l'occasion de réfléchir sur une orientation du projet d'Agence :

Cette année, nous nous sommes penchés sur **les transitions de la décision collective** avec **Nicolas Rio** auteur, avec Manon Loisel, de l'ouvrage "Pour en finir avec la démocratie participative" qui est venu nous présenter l'objet de ses réflexions.

Une table ronde sur **le rôle et la mobilisation de chaque acteur (élus, habitants, techniciens...)** dans les projets d'aménagement, qui a permis à **Valéry Gouttefarde**, maire de Chalmazel-Jeansagnière et **Jean-Pierre Berger**, 1^{er} adjoint à la ville de Saint-Étienne, de parler de leurs expériences et d'exprimer leurs difficultés, leurs craintes, mais aussi leurs envies, leurs attentes sur ce jeu d'acteurs et de débattre avec Nicolas Rio de ces problématiques - **des moments de partages, de débats et de rencontres entre nos partenaires**.



Assemblée générale mai 2024



En amont de l'assemblée générale de déc. 2024 - "l'espresso"

une année avec vous

Au cours d'une année, l'Agence d'urbanisme est à l'œuvre au côté de ses membres. Autant d'échanges qui permettent d'être au cœur des actualités pour les décrypter localement, d'innover parfois au service du renouvellement de nos accompagnements et enfin de valoriser le partenariat productif d'epures à l'extérieur.

... au plus près de ses partenaires

27 mai

présentation des observatoires partenariaux mutualisés et bases de données disponibles auprès de la SPL Cap Métropole

27 juin

présentation de l'Agence d'urbanisme et de ses champs d'interventions auprès de la communauté de communes du Pays d'Urfé

23 octobre

participation à l'Assemblée générale du Conseil de développement de Saint-Étienne Métropole - saisine Mobilités 2040

... qui innove

30 janvier

intervention séminaire "Bâtisseurs de cité, tisseurs de liens" organisé par la Fédération des arts de la rue – Inciter les accompagnements culturels

2 février

présentation et échanges lors du séminaire de l'Ecole des Mines de Saint-Étienne sur la thématique des "limites planétaires"

4 septembre

intervention lors du lancement de la plateforme de recherche POPSU transitions – Saint-Étienne, en lien avec l'Université Jean Monnet

... au cœur des actualités

17 janvier et 17 décembre

webinaire et scène d'échanges locale organisés par Urba4 et epures en lien avec l'EPORA : "Comment concilier développement économique et sobriété foncière" – 200 participants, élus et techniciens, représentant une diversité de territoires et de structures

15 février

webinaire organisé par epures "Ligériens d'aujourd'hui et de demain" – une mise en perspective et en questionnement des résultats du recensement de la population

9 octobre

45^{ème} rencontre des Agences d'urbanisme à St-Omer (62), « Espace(s) public(s) en débat(s) »

23 octobre

validation de la diffusion des résultats de l'enquête Observatoire Local des Loyers (agrément ministériel détenu par epures) par la commission présidée par Mme Vuittenez, Directrice générale chez Habitat Métropole

... qui valorise son partenariat

1^{er} février

invitation sur RCF – émission La Loire aujourd'hui – 40 mn autour d'epures et son partenariat

11 juin

audition par l'Inspection Générale de l'Environnement et du Développement Durable sur la thématique "les impacts territoriaux du télétravail, angle mort des politiques publiques"

28 novembre

Conférence "les évolutions économiques dans la Loire" organisée par les partenaires (epures, CCI, Chambre des Métiers, ELO, UJM) – Présentation des grandes tendances économiques + une table ronde "la transmission d'entreprises et territoires"

4 décembre

Rencontre annuelle de l'Habitat organisée par epures – présentation des tendances observées et débat "la vacance résidentielle, une opportunité pour bâtir une autre politique d'aménagement"

quelques missions menées en 2024

Le programme partenarial annuel, voté par les élus, et en accord avec l'article L.132-6 du Code de l'urbanisme et le projet d'Agence, guide les missions.

Le socle, observer, comprendre pour anticiper

En 2024, le socle partenarial a permis de comprendre, analyser et donner aux partenaires les moyens d'anticiper les changements territoriaux. Cela passe par la capitalisation et la diffusion de données pour ses membres et par les publications issues des observatoires. Une réflexion plus spécifique a été menée sur un sujet central pour nos territoires : le vieillissement en milieu rural. Des clubs ont été lancés autour du recyclage urbain et de l'intelligence artificielle. Deux publications issues des échanges sont à prévoir en 2025.

Accompagnement aux projets urbains

● Accompagnement notamment à travers des plans guides (Le Chambon-Feugerolles, Villars et centres bourgs Copler) et des accompagnements méthodologiques pour l'évaluation (EPASE). Des démarches, initiées il y a quelques années, ont été saluées par les acteurs du PPA GOSE (Etat local et national) comme l'urbanisme favorable à la santé et les nouvelles formes d'habiter (PPA GOSE-SÉM, ARS AuRA).

Appui stratégique à la planification territoriale

● Participation à la planification territoriale de nos partenaires (PLUi de SÉM et LFa, Scot Sud Loire et Scot Roannais). Ces missions historiques marquent fortement l'activité de l'Agence, attestant de l'accompagnement reconnu d'épures.

Rigueur d'expertise en faveur des transitions environnementales

● Participation à la stratégie Biodiversité métropolitaine et développement des solutions contre les îlots de chaleur urbains.

Assistance aux politiques de mobilités durables

● Accompagnement de la Métropole dans l'élaboration de son Plan de Mobilités et réalisation des études sur le covoiturage (Sud Loire) et la marchabilité (Saint-Étienne).

Aide à la compréhension des écosystèmes économiques

● Poursuite des accompagnements pour une meilleure maîtrise des écosystèmes économiques (toiles industrielles, analyses des filières d'excellence – SÉM) et des besoins en matière de formation et d'enseignement supérieur (SÉM).

Prospection pour un foncier optimisé

● Accompagnement des politiques foncières, notamment en réfléchissant à l'optimisation des zones d'activités économiques (SÉM) et en recherchant des gisements fonciers pour l'habitat (Monts du Pilat et La Fouillouse).

Expérimentations pour développer de nouvelles méthodes

● Engagement dans des démarches prospectives et innovantes. Deux appels à expérimentation ont été lancés afin d'accompagner certains partenaires sur la rénovation énergétique des centres (Montbrison et Rive de Gier) et sur une étude urbaine (Coutouvre et L'Horme).

Développement de méthodes qualitatives pour décrypter les transitions des modes de vie

● Renforcement du lien avec les structures universitaires et de recherche, à travers l'accompagnement des projets de recherche (Design et innovation dans les entreprises – Université de Saint-Étienne, limites planétaires et économie circulaire – Ecole des Mines).

● Engagement d'un travail plus approfondi avec l'université Jean Monnet, en particulier sur les volets sociologiques, anthropologiques ou études politiques (profils de ménages sur les territoires de Forez-Est et du quartier de Monthieu à Saint-Étienne...)

le travail en réseau

Le travail en réseaux de l'Agence d'urbanisme favorise la **compréhension** des **différents niveaux territoriaux**, la **capitalisation des expériences** et la **mutualisation des démarches** :

- métropolitaines avec des acteurs de coopération et d'action (inter-Scot de l'aire métropolitaine Lyon- Saint-Étienne, EPORA, SMT-AML),
- régionales avec les Agences d'urbanisme et services déconcentrés de l'Etat (DREAL, ARS).

Directement ou indirectement, chaque membre de l'Agence d'urbanisme bénéficie des avancées et développement permis par ces espaces d'activités.

Les présidents et la présidente des 4 Agences d'urbanisme de la Région Auvergne-Rhône-Alpes ont souhaité axer les réflexions proposées aux partenaires sur la **sobriété foncière**. Les principaux travaux ont ainsi suivi cette orientation politique.

Animation de scènes d'échanges en matière d'optimisation foncière dans les ZAE

Les 4 Agences d'urbanismes de la Région AuRA, l'EPORA, l'Epfl du Dauphiné, l'EPF Auvergne et les Scot de l'aire métropolitaine Lyon-Saint-Étienne, ont organisé le 17 janvier 2024 un webinaire sur la question de **l'optimisation foncière en ZAE**. Plus de 200 participants se sont retrouvés autour de témoignages d'acteurs, déjà investis dans des actions de cette nature. Dans la continuité, quatre scènes d'échanges (17 décembre pour l'espace Ligérien) ont permis d'aborder les enjeux plus locaux (participation de Roannais Agglomération ou Loire Forez agglomération).

Organisation des réflexions sur la sobriété foncière de l'inter-Scot

Les élus de l'inter-Scot de l'aire métropolitaine Lyon-Saint-Étienne, conscients de leur rôle à jouer pour engager un **nouveau modèle d'aménagement** du territoire ont actualisé leur vision commune par la réécriture de leur "Chapitre Commun" avec le concours des Agences d'urbanisme.

Participation, auprès de la FNAU, aux réflexions sur des sujets à envergure nationale voire internationale

En 2024, la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU) a pu s'appuyer sur l'expertise développée par l'Agence d'urbanisme avec l'ENMSE, sur la territorialisation des limites planétaires dans la préparation du **Forum Urbain Mondial**.

La FNAU et les Agences d'urbanisme, en lien avec leurs partenaires, ont lancé un cycle de réflexions visant à identifier les enjeux et à formuler des recommandations dans la perspective de transformation des espaces périurbains. Cette démarche dénommée "**Les nouveaux dess(e)ins du périurbain**" a démarré en 2024 et sera finalisée en 2025. Au sein du réseau, epures est pilote des réflexions sur la thématique "des compositions sociales et recompositions territoriales pour appréhender la portée des mobilités" dans les espaces périurbains. Epures travaille au côté de trois autres Agences d'urbanisme : Rennes, Avignon et l'Institut Paris Région.

Epures a également participé à l'élaboration de publications nationales, le Dossier FNAU "**Portraits de quartiers rénovés, diversité des projets et de leurs impacts - Contribution à l'évaluation du programme national de rénovation urbaine (PNRU)**" et Traits d'agences : "**On s'en F(r)iche pas, les friches un gisement pour l'avenir**".



paroles de membres

ATMO
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

LISE MISSIAEN CORRESPONDANTE TERRITORIALE

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU PAYS D'URFÉ

CHARLES LABOURÉ PRÉSIDENT



La Communauté de communes du Pays d'Urfé a fait le choix d'adhérer à epures afin que l'Agence d'urbanisme puisse l'accompagner autour de son projet de territoire.

Notre implication au sein du SCoT Roannais et les évolutions législatives, en matière de planification, nous ont conduit à engager une réflexion stratégique à l'échelle intercommunale.

L'objectif est double : définir collectivement les enjeux prioritaires pour notre territoire et évaluer l'opportunité, à terme, d'un Plan Local d'Urbanisme intercommunal.

C'est pour cette capacité à structurer la réflexion, à mobiliser les élus et à éclairer les décisions que nous avons choisi de travailler avec epures.



Le partenariat entre epures et Atmo Auvergne-Rhône-Alpes s'inscrit dans une dynamique régionale, avec les 4 Agences d'urbanisme d'AuRA et vise à renforcer la prise en compte des enjeux de qualité de l'air dans les démarches de planification et d'aménagement.

Au-delà de la complémentarité de nos expertises, cette collaboration repose sur la volonté partagée d'enrichir nos approches respectives par le croisement de données, d'analyses et d'expériences de terrain. Elle ouvre la voie à une meilleure articulation entre enjeux sanitaires, environnementaux et urbains, au service des collectivités.

Des échanges réguliers, une veille mutuelle et des travaux méthodologiques communs, permettront progressivement de consolider cette coopération, en identifiant les leviers concrets d'action dans les territoires.



Saint-Just en Chevalet - Communauté de Communes du Pays d'Urfé © Roannais tourisme

budget, financement, ressources humaines

Le budget

Le budget 2024 d'épures s'est élevé à **3 219 k€**. Le niveau de budget et d'activité est assez fort pour la 3^{ème} année consécutive, ce qui traduit la confiance des membres en l'Agence d'urbanisme.

Les cotisations et subventions se sont élevées à **3 230 k€**.

En revanche, le programme partenarial a été sous-exécuté cette année (94%), soit un report de 331 jours sur 2025 (207 jours reportés de 2023 sur 2024). 5 099 jours ont été exécutés en 2024* (pour 5 374 jours réalisés en 2023).

* avec report d'ERR (Engagement Restant à Réaliser)

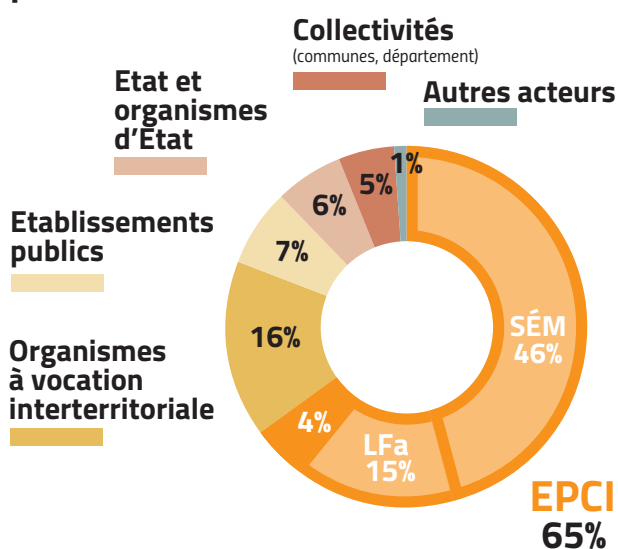
La formation

Un plan de développement des compétences est élaboré chaque année. Les objectifs : développer les compétences métiers, le management de projet, la maîtrise des logiciels. La formation est une opportunité pour les salariés d'améliorer leurs performances et leur bien-être au travail

En 2024, **56 jours de formation externe** ont été dispensés (34 jours en 2023, 34 jours en 2022, 100 jours en 2021), soit une moyenne d'1,4 jours par personne ; ceci représente 2% de la masse salariale (1,6% en 2023 et en 2022 et 3,4% en 2021).

Quelques exemples : conduite de projet, formation dédiée à la décision collective pour l'ensemble du personnel d'étude, PLUi, stratégie foncière... Comme chaque année les formations de sécurité ont été suivies (défibrillateur et secouristes), de même que des formations à certains logiciels (Sharepoint, Photothèque).

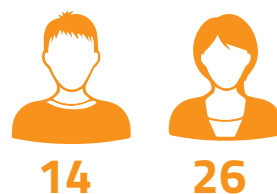
Financement du programme partenarial 2024



Les collaborateurs

L'effectif moyen en 2024 est de 40 personnes.

La moyenne des effectifs, en équivalent temps plein, est de 35,5 personnes.



Le recours à des CDD a concerné 8 personnes (6,3 etp) : Edouard CELLE, Constance GUIMARD, Abderrahim JEMAI, Manyane KPATOUMBI-KANKPE, Inès LANCELIN, Pierre MARTHINET, Sina SAFADI, Aurélien ZAGO.

programme réalisé

Le programme partenarial d'activités annuel constitue le cadre d'intervention de l'Agence d'urbanisme.

Il répond aux préoccupations partagées de ses membres.

Cette **coopération** s'organise autour de **quatre modalités de travail** :

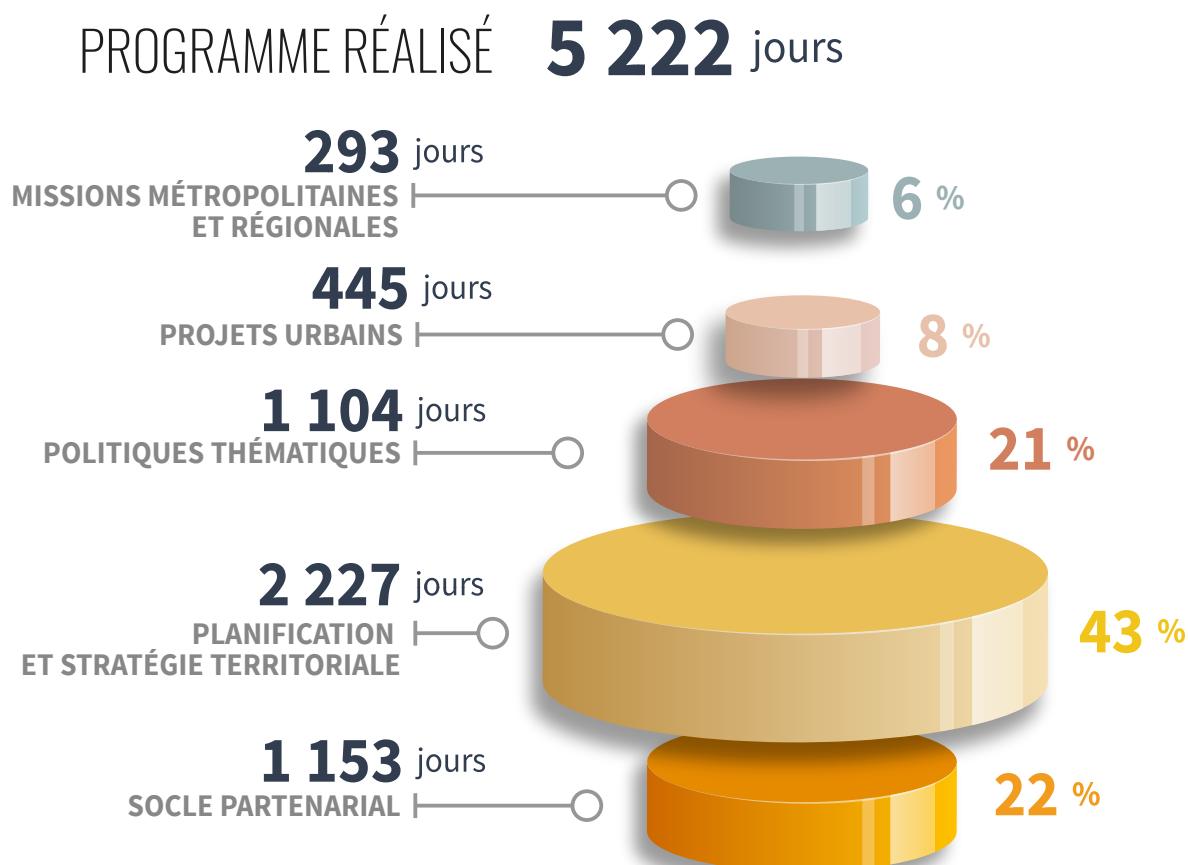
- Porter des réflexions communes intéressant le collectif des partenaires,
- Développer des capacités techniques mutualisées : outils et méthodes reproductibles,
- Assurer la mise en œuvre des documents d'urbanisme locaux et de planification intéressant communément des partenaires,

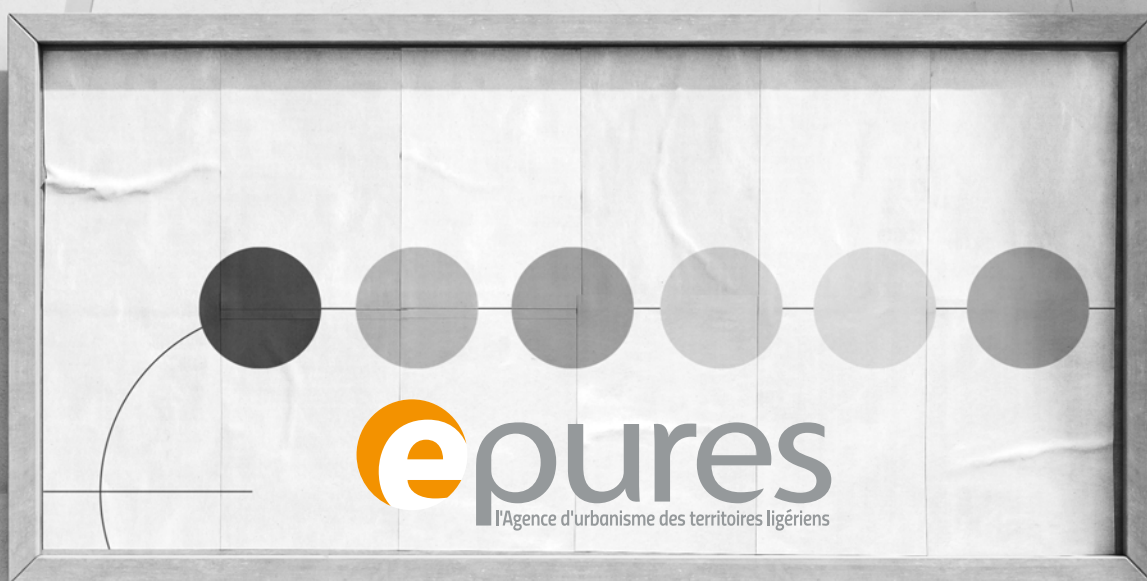
- Mettre en perspective les évolutions du territoire.

Les membres définissent et arrêtent ce programme d'activités, qui est voté annuellement par les membres de l'Assemblée générale, sur proposition du Conseil d'administration, après un travail du comité technique partenarial.

Le Conseil d'administration peut approuver des adaptations du programme partenarial d'activités, en cours d'exécution, à la demande d'un ou plusieurs membres, sous réserve de respecter les grandes orientations de l'activité de l'association.

Les études réalisées dans ce cadre, une fois finalisées, sont communicables à tous (dans les règles définies par la délibération du Conseil d'administration).





46 rue de la télématique CS 40801 42952 Saint-Etienne cedex 1
tél : 04 77 92 84 00 mail : epures@epures.com web : www.epures.com